

UNE GOUVERNANCE PARITAIRE CONFIRMÉE

RAPPORT AU 31 DÉCEMBRE 2022 SUR LA PARITÉ ENTRE

LES FEMMES ET LES HOMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION

DE L'ENSEMBLE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES

PAR LA LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT

PARITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DE L'ENSEMBLE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*

En décembre 2006, l'Assemblée nationale a reconnu, par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* (RLRQ, chapitre G-1.02), l'importance d'une plus grande participation des femmes. Ainsi, elle s'assure notamment que les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par cette loi sont constitués en parts égales de femmes et d'hommes, et ce, depuis le 14 décembre 2011.

Dans la poursuite de cet objectif, le gouvernement a adopté, par le décret n° 1140-2007 du 19 décembre 2007, la Politique concernant la parité entre les femmes et les hommes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État. Cette politique confie au Secrétariat aux emplois supérieurs certaines fonctions pour que ce dernier assure un suivi particulier et un soutien auprès des sociétés d'État et des ministres responsables dans l'atteinte et le maintien de cette parité. Elle exige également que le Secrétariat fasse rapport au gouvernement, en décembre de chaque année, de l'atteinte et du maintien de l'objectif de parité entre les femmes et les hommes de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi*.

En juin 2022, à l'occasion de modifications apportées à la *Loi*, la Commission de la construction du Québec y a été assujettie à l'article 43. Cela porte à 47 le nombre de sociétés d'État assujetties à cet article, dont le paragraphe 2^o du premier alinéa exige que les conseils d'administration soient constitués à parts égales de femmes et d'hommes depuis le 14 décembre 2011.

Le présent rapport présente les résultats du 31 décembre 2022.

État de la situation

Le 31 décembre 2022¹, le taux de représentation des femmes, dans les conseils d'administration de l'ensemble des 47 sociétés d'État assujetties à l'article 43 de la *Loi*, par rapport au nombre total des membres nommés par le Conseil des ministres, est de **51,8 %**². Il répond ainsi à l'objectif de parité prévu à l'article 43 de la *Loi*.

¹ Depuis 2019, les données fournies sont systématiquement datées du 31 décembre.

² Selon les données du 31 décembre 2022 extraites du Système de gestion des emplois supérieurs (12 janvier 2023).

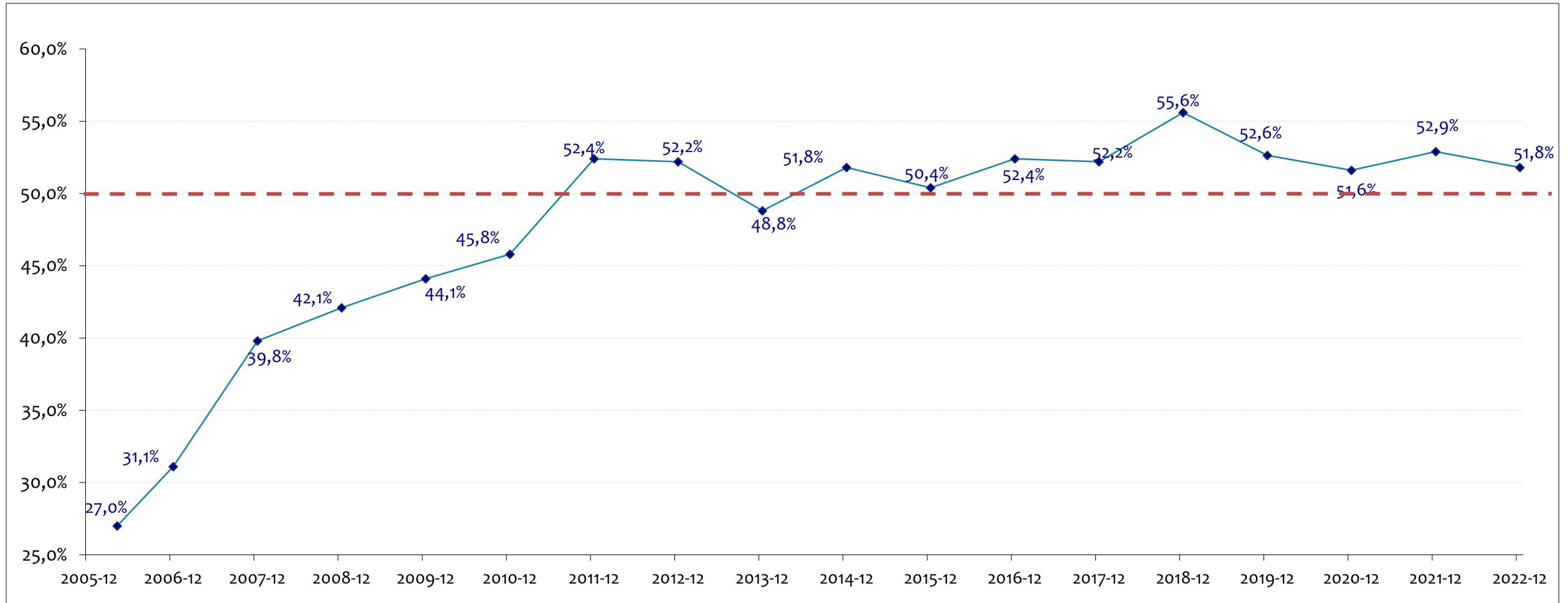
Résultats

Les résultats sont présentés de la façon suivante³ :

- Évolution du taux de représentation des femmes au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État assujetties à l'article 43 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – d'avril 2006 à décembre 2022 (diagramme 1)
- Représentation des femmes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – d'avril 2006 à décembre 2021 (tableau 1)
- Représentation des femmes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*, par portefeuille ministériel – d'avril 2006 à décembre 2021 (tableau 2)
- Représentation des femmes au sein des conseils d'administration des 47 sociétés d'État actuellement assujetties à l'article 43 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – décembre 2021 et décembre 2022 (tableau 3)
- Représentation des femmes au sein des conseils d'administration des 47 sociétés d'État actuellement assujetties à l'article 43 de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*, par portefeuille ministériel – décembre 2021 et décembre 2022 (tableau 4)

³ Selon les données disponibles au Secrétariat aux emplois supérieurs aux différentes dates indiquées.

**ÉVOLUTION DU TAUX DE REPRÉSENTATION DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DE L'ENSEMBLE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT
ASSUJETTIES À L'ARTICLE 43 DE LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*
d'avril 2006 à décembre 2022**



— Objectif de parité

Depuis le 3 juin 2022, le nombre de sociétés d'État assujetties à l'article 43 de la *Loi* est de 47 (incluant la Commission de la construction du Québec).

**REPRÉSENTATION DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT
VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*
d'avril 2006 à décembre 2021**

Société d'État ou organisme visé	2006-04	2006-12	2007-12	2008-12	2009-12	2010-12	2011-12	2012-12	2013-12	2014-12	2015-03	2015-12	2016-03	2016-12	2017-12	2018-12	2019-12	2020-12	2021-12
Caisse de dépôt et placement du Québec	20,0 %	20,0 %	40,0 %	35,7 %	41,7 %	42,9 %	42,9 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	42,9 %	42,9 %	42,9 %	38,5 %	38,5 %	42,9 %	42,9 %	42,9 %
Conseil des arts et des lettres du Québec	46,2 %	46,2 %	46,2 %	4,6 %	46,2 %	50,0 %	53,3 %	53,3 %	40,0 %	46,7 %	46,7 %	57,1 %	57,1 %	53,3 %	53,3 %	46,7 %	46,7 %	53,3 %	46,7 %
Hydro-Québec	18,8 %	31,3 %	37,5 %	33,3 %	35,3 %	31,3 %	43,8 %	43,8 %	53,3 %	38,5 %	38,5 %	43,8 %	43,8 %	52,9 %	52,9 %	60,0 %	60,0 %	58,8 %	68,8 %
Investissement Québec	22,2 %	20,0 %	40,0 %	40,0 %	46,7 %	46,2 %	46,7 %	40,0 %	33,3 %	61,5 %	53,3 %	53,3 %	53,3 %	60,0 %	60,0 %	66,7 %	66,7 %	61,5 %	61,5 %
La Financière agricole du Québec	27,3 %	27,3 %	27,3 %	27,3 %	20,0 %	21,4 %	26,7 %	42,9 %	42,9 %	50,0 %	50,0 %	35,7 %	35,7 %	38,5 %	33,3 %	40,0 %	42,9 %	46,7 %	38,5 %
Régie de l'assurance maladie du Québec	33,3 %	33,3 %	30,8 %	35,7 %	40,0 %	35,7 %	46,7 %	46,7 %	33,3 %	40,0 %	40,0 %	40,0 %	40,0 %	46,7 %	57,1 %	64,3 %	53,3 %	42,9 %	40,0 %
Retraite Québec (autrefois Régie des rentes)	16,7 %	16,7 %	16,7 %	16,7 %	16,7 %	42,9 %	64,3 %	66,7 %	64,3 %	64,3 %	60,0 %	60,0 %	46,7 %	42,9 %	37,5 %	35,7 %	47,1 %	47,1 %	47,1 %
Société d'habitation du Québec	12,5 %	14,3 %	44,4 %	55,6 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	50,0 %	55,6 %	42,9 %	42,9 %	42,9 %	42,9 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	42,9 %	42,9 %
Société de développement des entreprises culturelles	20,0 %	20,0 %	22,2 %	30,8 %	42,9 %	50,0 %	53,3 %	57,1 %	61,5 %	66,7 %	66,7 %	60,0 %	60,0 %	60,0 %	60,0 %	60,0 %	71,4 %	69,2 %	64,3 %
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	16,7 %	16,7 %	42,9 %	45,5 %	40,0 %	50,0 %	70,0 %	54,5 %	55,6 %	50,0 %	50,0 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	60,0 %	45,5 %	50,0 %
Société de l'assurance automobile du Québec	36,4 %	36,4 %	41,7 %	41,7 %	53,3 %	60,0 %	64,3 %	60,0 %	42,9 %	42,9 %	42,9 %	40,0 %	53,3 %	53,3 %	53,3 %	53,3 %	57,1 %	57,1 %	60,0 %
Société de la Place des arts de Montréal	44,4 %	55,6 %	55,6 %	66,7 %	70,0 %	70,0 %	70,0 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	45,5 %	50,0 %	54,5 %	54,5 %	72,7 %
Société de télédiffusion du Québec	44,4 %	44,4 %	37,5 %	50,0 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	63,6 %	72,7 %	72,7 %	72,7 %	72,7 %	72,7 %	80,0 %	54,5 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %
Société des alcools du Québec	25,0 %	12,5 %	36,4 %	33,3 %	33,3 %	33,3 %	50,0 %	53,8 %	53,8 %	58,3 %	58,3 %	61,5 %	61,5 %	53,8 %	53,8 %	58,3 %	41,7 %	41,7 %	46,2 %
Société des établissements de plein air du Québec	11,1 %	11,1 %	22,2 %	22,2 %	22,2 %	44,4 %	55,6 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	55,6 %	55,6 %	62,5 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %
Société des loteries du Québec	28,6 %	28,6 %	55,6 %	55,6 %	50,0 %	50,0 %	53,8 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	54,5 %	54,5 %	72,7 %	63,6 %	75,0 %	63,6 %
Société des traversiers du Québec	20,0 %	20,0 %	20,0 %	20,0 %	55,6 %	66,7 %	66,7 %	66,7 %	66,7 %	75,0 %	66,7 %	66,7 %	66,7 %	62,5 %	71,4 %	75,0 %	33,3 %	33,3 %	33,3 %
Société du Centre des congrès de Québec	12,5 %	42,9 %	44,4 %	44,4 %	45,5 %	45,5 %	45,5 %	45,5 %	40,0 %	40,0 %	40,0 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	36,4 %	45,5 %	50,0 %
Société du Grand Théâtre de Québec	62,5 %	55,6 %	55,6 %	66,7 %	66,7 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	33,3 %	33,3 %	33,3 %	50,0 %	55,6 %	50,0 %	44,4 %	55,6 %
Société du Palais des congrès de Montréal	11,1 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	45,5 %	45,5 %	45,5 %	40,0 %	37,5 %	37,5 %	37,5 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	50,0 %	50,0 %	45,5 %	45,5 %	63,6 %
Société du Plan Nord												45,5 %	46,2 %	46,2 %	36,4 %	44,4 %	55,6 %	50,0 %	53,8 %
Société générale de financement du Québec		0,0 %	0,0 %	30,8 %	40,0 %	46,7 %													
Société québécoise des infrastructures (autrefois Société des infrastructures du Québec)	33,3 %	33,3 %	44,4 %	55,6 %	44,4 %	44,4 %	54,5 %	54,5 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	54,5 %	50,0 %	44,4 %	60,0 %	50,0 %	54,5 %	54,5 %	45,5 %
Société québécoise de récupération et de recyclage	42,9 %	42,9 %	55,6 %	60,0 %	50,0 %	50,0 %	72,7 %	72,7 %	40,0 %	45,5 %	50,0 %	40,0 %	40,0 %	63,6 %	70,0 %	80,0 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %
Transition énergétique Québec															61,5 %	61,5 %	61,5 %		
	27,0 %	31,1 %	39,8 %	42,1 %	44,1 %	45,8 %	52,4 %	52,2 %	48,8 %	51,8 %	50,8 %	50,4 %	50,2 %	52,4 %	52,2 %	55,6 %	52,6 %	51,6 %	52,9 %

**REPRÉSENTATION DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES
PAR LA LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT, PAR PORTEFEUILLE MINISTÉRIEL
d'avril 2006 à décembre 2021**

Société d'État ou organisme visé	Ministre responsable	2006-04	2006-12	2007-12	2008-12	2009-12	2010-12	2011-12	2012-12	2013-12	2014-12	2015-12	2016-12	2017-12	2018-12	2019-12	2020-12	2021-12	
Société d'habitation du Québec	Affaires municipales et Occupation du territoire	12,5 %	14,3 %	44,4 %	55,6 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	50,0 %	55,6 %	42,9 %	42,9 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	50,0 %	42,9 %	
La Financière agricole du Québec	Agriculture, Pêcheries et Alimentation	27,3 %	27,3 %	27,3 %	27,3 %	20,0 %	21,4 %	26,7 %	42,9 %	42,9 %	50,0 %	35,7 %	38,5 %	33,3 %	40,0 %	42,9 %	42,9 %	38,5 %	
Société québécoise des infrastructures (autrefois Société des infrastructures du Québec)	Conseil du trésor	33,3 %	33,3 %	44,4 %	55,6 %	44,4 %	44,4 %	54,5 %	54,5 %	50,0 %	50,0 %	54,5 %	44,4 %	60,0 %	50,0 %	54,5 %	54,5 %	45,5 %	
Conseil des arts et des lettres du Québec	Culture et Communications	46,2 %	46,2 %	46,2 %	4,6 %	46,2 %	50,0 %	53,3 %	53,3 %	40,0 %	46,7 %	57,1 %	53,3 %	53,3 %	46,7 %	46,7 %	46,7 %	46,7 %	
Société de développement des entreprises culturelles		20,0 %	20,0 %	22,2 %	30,8 %	42,9 %	50,0 %	53,3 %	57,1 %	61,5 %	66,7 %	60,0 %	60,0 %	60,0 %	60,0 %	60,0 %	71,4 %	71,4 %	64,3 %
Société de la Place des arts de Montréal		44,4 %	55,6 %	55,6 %	66,7 %	70,0 %	70,0 %	70,0 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	45,5 %	50,0 %	54,5 %	54,5 %	72,7 %
Société de télédiffusion du Québec		44,4 %	44,4 %	37,5 %	50,0 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	63,6 %	72,7 %	72,7 %	72,7 %	80,0 %	54,5 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	
Société du Grand Théâtre de Québec		62,5 %	55,6 %	55,6 %	66,7 %	66,7 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	33,3 %	33,3 %	50,0 %	55,6 %	50,0 %	50,0 %	55,6 %	
Société des établissements de plein air du Québec	Forêts, Faune et Parcs	11,1 %	11,1 %	22,2 %	22,2 %	22,2 %	44,4 %	55,6 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	55,6 %	55,6 %	62,5 %	44,4 %	44,4 %	44,4 %	
Société québécoise de récupération et de recyclage	Développement durable et Lutte contre les changements climatiques	42,9 %	42,9 %	55,6 %	60,0 %	50,0 %	50,0 %	72,7 %	72,7 %	40,0 %	45,5 %	40,0 %	63,6 %	70,0 %	80,0 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	
Retraite Québec (autrefois Régie des rentes du Québec)	Finances	16,7 %	16,7 %	16,7 %	16,7 %	16,7 %	42,9 %	64,3 %	66,7 %	64,3 %	64,3 %	60,0 %	42,9 %	37,5 %	35,7 %	47,1 %	47,1 %	47,1 %	
Caisse de dépôt et placement du Québec		20,0 %	20,0 %	40,0 %	35,7 %	41,7 %	42,9 %	42,9 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	42,9 %	42,9 %	38,5 %	38,5 %	42,9 %	42,9 %	42,9 %	
Société des alcools du Québec		25,0 %	12,5 %	36,4 %	33,3 %	33,3 %	33,3 %	50,0 %	53,8 %	53,8 %	58,3 %	61,5 %	53,8 %	53,8 %	58,3 %	41,7 %	41,7 %	46,2 %	
Société des loteries du Québec		28,6 %	28,6 %	55,6 %	55,6 %	50,0 %	50,0 %	53,8 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	46,2 %	54,5 %	54,5 %	72,7 %	63,6 %	63,6 %	63,6 %	
Investissement Québec		22,2 %	20,0 %	40,0 %	40,0 %	46,7 %	46,2 %	46,7 %	40,0 %	33,3 %	61,5 %	53,3 %	60,0 %	60,0 %	66,7 %	66,7 %	66,7 %	61,5 %	
Société générale de financement du Québec		0,0 %	0,0 %	0,0 %	30,8 %	40,0 %	46,7 %												
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique		Tourisme	16,7 %	16,7 %	42,9 %	45,5 %	40,0 %	50,0 %	70,0 %	54,5 %	55,6 %	50,0 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	60,0 %	60,0 %
Société du Centre des congrès de Québec	12,5 %		42,9 %	44,4 %	44,4 %	45,5 %	45,5 %	45,5 %	45,5 %	40,0 %	40,0 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	54,5 %	36,4 %	36,4 %	50,0 %
Société du Palais des congrès de Montréal	11,1 %		50,0 %	50,0 %	50,0 %	45,5 %	45,5 %	45,5 %	40,0 %	37,5 %	37,5 %	44,4 %	44,4 %	50,0 %	50,0 %	45,5 %	45,5 %	63,6 %	
Hydro-Québec	Énergie et Ressources naturelles	18,8 %	31,3 %	37,5 %	33,3 %	35,3 %	31,3 %	43,8 %	43,0 %	53,3 %	38,5 %	43,8 %	52,9 %	52,9 %	60,0 %	60,0 %	60,0 %	68,8 %	
Société du Plan Nord												45,5 %	46,2 %	36,4 %	44,4 %	55,6 %	55,6 %	53,8 %	
Transition énergétique Québec														61,5 %	61,5 %	61,5 %			
Régie de l'assurance maladie du Québec	Santé et Services sociaux	33,3 %	33,3 %	30,8 %	35,7 %	40,0 %	35,7 %	46,7 %	46,7 %	33,3 %	40,0 %	40,0 %	46,7 %	57,1 %	64,3 %	53,3 %	53,3 %	40,0 %	
Société de l'assurance automobile du Québec	Transports, Mobilité durable et Électrification des transports	36,4 %	36,4 %	41,7 %	41,7 %	53,3 %	60,0 %	64,3 %	60,0 %	42,9 %	42,9 %	40,0 %	53,3 %	53,3 %	53,3 %	57,1 %	57,1 %	60,0 %	
Société des traversiers du Québec		20,0 %	20,0 %	20,0 %	20,0 %	55,6 %	66,7 %	66,7 %	66,7 %	66,7 %	75,0 %	66,7 %	62,5 %	71,4 %	75,0 %	33,3 %	33,3 %	33,3 %	
		27,0 %	31,1 %	39,8 %	42,1 %	44,1 %	45,8 %	52,4 %	52,2 %	48,8 %	51,8 %	50,4 %	52,4 %	52,2 %	55,6 %	52,6 %	52,6 %	52,9 %	

**REPRÉSENTATION DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES
47 SOCIÉTÉS D'ÉTAT ACTUELLEMENT ASSUJETTIES À L'ARTICLE 43 DE LA *LOI SUR
LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*
décembre 2021 et décembre 2022**

Société d'État	2021-12	2022-12
Agence du revenu du Québec	46,7 %	46,7 %
Autorité des marchés financiers		66,7 %
Bibliothèque et Archives nationales du Québec	71,4 %	64,3 %
Caisse de dépôt et placement du Québec	42,9 %	46,2 %
Commission de la capitale nationale du Québec	38,5 %	38,5 %
Commission de la construction du Québec	33,3 %	42,9 %
Conseil de gestion de l'assurance parentale	77,8 %	75,0 %
Conseil des arts et des lettres du Québec	46,7 %	46,7 %
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	90,0 %	63,6 %
Corporation d'Urgences-santé	50,0 %	44,4 %
École nationale de police du Québec	45,5 %	45,5 %
École nationale des pompiers du Québec	27,3 %	38,5 %
Fondation de la faune du Québec	38,5 %	30,8 %
Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies	46,7 %	46,7 %
Fonds de recherche du Québec – Santé	53,3 %	53,3 %
Fonds de recherche du Québec – Société et culture	53,3 %	53,3 %
Héma-Québec	50,0 %	50,0 %
Hydro-Québec	68,8 %	56,3 %
Institut national de santé publique du Québec	50,0 %	36,4 %
Institut national d'excellence en santé et en services sociaux	54,5 %	63,6 %
Investissement Québec	61,5 %	71,4 %
La Financière agricole du Québec	38,5 %	46,7 %
Musée d'art contemporain de Montréal	53,3 %	64,3 %
Musée de la civilisation	58,3 %	69,2 %
Musée national des beaux-arts du Québec	50,0 %	46,2 %
Office Québec-monde pour la jeunesse	53,3 %	53,3 %
Régie de l'assurance maladie du Québec	40,0 %	40,0 %
Régie du bâtiment du Québec	58,3 %	46,2 %
Retraite Québec	47,1 %	47,1 %
Société de développement des entreprises culturelles	64,3 %	64,3 %
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	50,0 %	53,8 %
Société de la Place des arts de Montréal	72,7 %	63,6 %
Société de l'assurance automobile du Québec	60,0 %	46,7 %
Société de télédiffusion du Québec	63,6 %	63,6 %
Société des alcools du Québec	46,2 %	42,9 %
Société des établissements de plein air du Québec	44,4 %	55,6 %
Société des loteries du Québec	63,6 %	58,3 %
Société des traversiers du Québec	33,3 %	42,9 %
Société d'habitation du Québec	42,9 %	28,6 %
Société du Centre des congrès de Québec	50,0 %	54,5 %
Société du Grand Théâtre de Québec	55,6 %	55,6 %
Société du Palais des congrès de Montréal	63,6 %	63,6 %
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	42,9 %	42,9 %
Société du Plan Nord	53,8 %	54,5 %
Société québécoise de récupération et de recyclage	45,5 %	54,5 %
Société québécoise des infrastructures	54,5 %	54,5 %
Société québécoise d'information juridique*		
TOTAL	52,2 %	51,8 %

*Société d'État dont les membres du conseil d'administration n'ont pas été nommés par le Conseil des ministres

**REPRÉSENTATION DES FEMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES 47 SOCIÉTÉS D'ÉTAT
ACTUELLEMENT ASSUJETTIES À L'ARTICLE 43 DE LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE
DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*, PAR PORTEFEUILLE MINISTÉRIEL
décembre 2021 et décembre 2022**

Société d'État	Ministre responsable	2021-12	2022-12
La Financière agricole du Québec	Agriculture, Pêcheries et Alimentation	38,5 %	46,7 %
Bibliothèque et Archives nationales du Québec	Culture et Communications	71,4 %	64,3 %
Conseil des arts et des lettres du Québec		46,7 %	46,7 %
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec		90,0 %	63,6 %
Musée d'art contemporain de Montréal		53,3 %	64,3 %
Musée de la civilisation		58,3 %	69,2 %
Musée national des beaux-arts du Québec		50,0 %	46,2 %
Société de développement des entreprises culturelles		64,3 %	64,3 %
Société de la Place des arts de Montréal		72,7 %	63,6 %
Société de télédiffusion du Québec		63,6 %	63,6 %
Société du Grand Théâtre de Québec		55,6 %	55,6 %
Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies		Économie, Innovation et Énergie	46,7 %
Fonds de recherche du Québec – Santé	53,3 %		53,3 %
Fonds de recherche du Québec – Société et culture	53,3 %		53,3 %
Hydro-Québec	68,8 %		56,3 %
Investissement Québec	61,5 %		71,4 %
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	42,9 %		42,9 %
Conseil de gestion de l'assurance parentale	Emploi	77,8 %	75,0 %
Fondation de la faune du Québec	Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	38,5 %	30,8 %
Société québécoise de récupération et de recyclage		45,5 %	54,5 %
Agence du revenu du Québec	Finances	46,7 %	46,7 %
Autorité des marchés financiers			66,7 %
Caisse de dépôt et placement du Québec		42,9 %	46,2 %
Retraite Québec		47,1 %	47,1 %
Société des alcools du Québec		46,2 %	42,9 %
Société des loteries du Québec		63,6 %	58,3 %
Société d'habitation du Québec	Habitation	42,9 %	28,6 %
Société québécoise des infrastructures	Infrastructures	54,5 %	54,5 %
Société québécoise d'information juridique*	Justice		
Commission de la capitale nationale du Québec	Région de la Capitale-Nationale	38,5 %	38,5 %
Office Québec-monde pour la jeunesse	Relations internationales et Francophonie	53,3 %	53,3 %
Société du Plan Nord	Ressources naturelles et Forêts	53,8 %	54,5 %
Corporation d'Urgences-santé	Santé et Services sociaux	50,0 %	44,4 %
Héma-Québec		50,0 %	50,0 %
Institut national de santé publique du Québec		50,0 %	36,4 %
Institut national d'excellence en santé et en services sociaux		54,5 %	63,6 %
Régie de l'assurance maladie du Québec		40,0 %	40,0 %
École nationale de police du Québec	Sécurité publique	45,5 %	45,5 %
École nationale des pompiers du Québec		27,3 %	38,5 %
Société des établissements de plein air du Québec	Sport, Loisir et Plein Air	44,4 %	55,6 %
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	Tourisme	50,0 %	53,8 %
Société du Centre des congrès de Québec		50,0 %	54,5 %
Société du Palais des congrès de Montréal		63,6 %	63,6 %
Société de l'assurance automobile du Québec	Transports	60,0 %	46,7 %
Société des traversiers du Québec		33,3 %	42,9 %
Commission de la construction du Québec	Travail	33,3 %	42,9 %
Régie du bâtiment du Québec		58,3 %	46,2 %
		52,2 %	51,8 %

* Société d'État dont les membres du conseil d'administration n'ont pas été nommés par le Conseil des ministres

