

**Rapport sur la parité entre les femmes et les hommes  
au sein des conseils d'administration  
de l'ensemble des sociétés d'État  
visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État***

---

**Secrétariat aux emplois supérieurs  
31 décembre 2020**

## PARITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*

En décembre 2006, l'Assemblée nationale a reconnu, par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* (RLRQ, chapitre G-1.02), l'importance d'une plus grande participation des femmes aux diverses instances. Ainsi, elle s'est notamment assurée que les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par cette loi sont constitués en parts égales de femmes et d'hommes à compter du 14 décembre 2011.

Dans la poursuite de cet objectif, le gouvernement a adopté, par le décret n° 1140-2007 du 19 décembre 2007, la Politique concernant la parité entre les femmes et les hommes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État. Cette politique confie au Secrétariat aux emplois supérieurs certaines fonctions pour assurer un suivi particulier et un soutien auprès des sociétés d'État et des ministres responsables dans l'atteinte et le maintien de cette parité. Elle prévoit également que le Secrétariat fait rapport au gouvernement, en décembre de chaque année, sur l'atteinte et le maintien de l'objectif de parité entre les femmes et les hommes de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*. Le présent rapport présente les résultats au 31 décembre 2020.

### État de la situation

Au 31 décembre 2020<sup>1</sup>, le taux de représentation des femmes, dans les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*, est de **51,6 %**<sup>2</sup>. Il se situe donc dans la zone paritaire telle que définie par le Conseil du statut de la femme, soit entre 40 % et 60 %.

### Résultats

Les résultats sont présentés de la façon suivante<sup>3</sup> :

- Évolution du taux de représentation des femmes au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – d'avril 2006 à décembre 2020 (tableau 1);
- Représentation des femmes dans les conseils d'administration des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – d'avril 2006 à décembre 2020 (tableau 2);
- Représentation des femmes dans les conseils d'administration des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*, par portefeuille ministériel – d'avril 2006 à décembre 2020 (tableau 3).

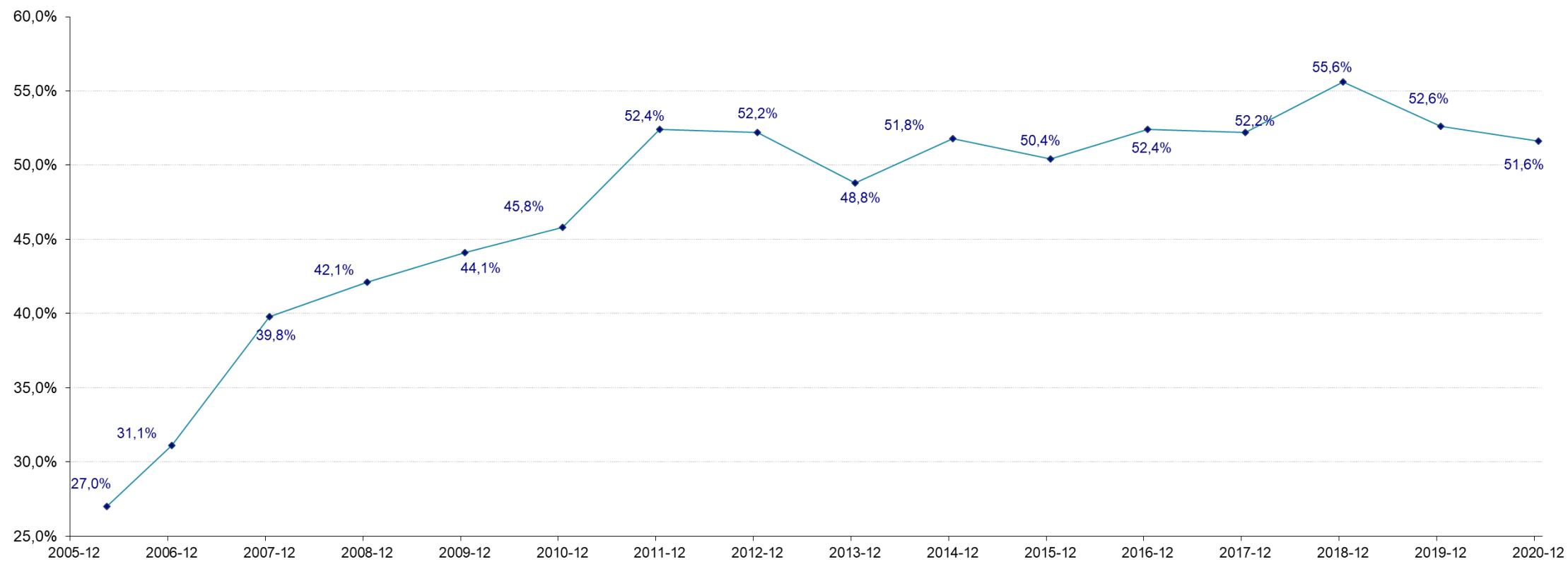
---

<sup>1</sup> À compter de 2019, les données fournies sont systématiquement datées du 31 décembre.

<sup>2</sup> Selon les données disponibles au Secrétariat aux emplois supérieurs le 31 décembre 2020.

<sup>3</sup> Selon les données disponibles au Secrétariat aux emplois supérieurs aux différentes dates indiquées.

**ÉVOLUTION DU TAUX DE REPRÉSENTATION DES FEMMES  
DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DE L'ENSEMBLE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT  
VISÉES PAR LA LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT  
Avril 2006 à Décembre 2020**



**REPRÉSENTATION DES FEMMES DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT  
VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*  
D'avril 2006 à décembre 2020**

Société d'État ou organisme visé	2006-04	2006-12	2007-12	2008-12	2009-12	2010-12	2011-12	2012-12	2013-12	2014-12	2015-12	2016-12	2017-12	2018-12	2019-12	2020-12
Caisse de dépôt et placement du Québec	20,0%	20,0%	40,0%	35,7%	41,7%	42,9%	42,9%	46,2%	46,2%	46,2%	42,9%	42,9%	38,5%	38,5%	42,9%	<b>42,9%</b>
Conseil des arts et des lettres du Québec	46,2%	46,2%	46,2%	4,6%	46,2%	50,0%	53,3%	53,3%	40,0%	46,7%	57,1%	53,3%	53,3%	46,7%	46,7%	<b>53,3%</b>
Hydro-Québec	18,8%	31,3%	37,5%	33,3%	35,3%	31,3%	43,8%	43,8%	53,3%	38,5%	43,8%	52,9%	52,9%	60,0%	60,0%	<b>58,8%</b>
Investissement Québec	22,2%	20,0%	40,0%	40,0%	46,7%	46,2%	46,7%	40,0%	33,3%	61,5%	53,3%	60,0%	60,0%	66,7%	66,7%	<b>61,5%</b>
La Financière agricole du Québec	27,3%	27,3%	27,3%	27,3%	20,0%	21,4%	26,7%	42,9%	42,9%	50,0%	35,7%	38,5%	33,3%	40,0%	42,9%	<b>46,7%</b>
Régie de l'assurance maladie du Québec	33,3%	33,3%	30,8%	35,7%	40,0%	35,7%	46,7%	46,7%	33,3%	40,0%	40,0%	46,7%	57,1%	64,3%	53,3%	<b>42,9%</b>
Retraite Québec (RRQ avant janvier 2016)	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	42,9%	64,3%	66,7%	64,3%	64,3%	60,0%	42,9%	37,5%	35,7%	47,1%	<b>47,1%</b>
Société d'habitation du Québec	12,5%	14,3%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	50,0%	55,6%	42,9%	42,9%	50,0%	50,0%	50,0%	<b>42,9%</b>
Société de développement des entreprises culturelles	20,0%	20,0%	22,2%	30,8%	42,9%	50,0%	53,3%	57,1%	61,5%	66,7%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	71,4%	<b>69,2%</b>
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	16,7%	16,7%	42,9%	45,5%	40,0%	50,0%	70,0%	54,5%	55,6%	50,0%	54,5%	54,5%	54,5%	54,5%	60,0%	<b>45,5%</b>
Société de l'assurance automobile du Québec	36,4%	36,4%	41,7%	41,7%	53,3%	60,0%	64,3%	60,0%	42,9%	42,9%	40,0%	53,3%	53,3%	53,3%	57,1%	<b>57,1%</b>
Société de la Place des arts de Montréal	44,4%	55,6%	55,6%	66,7%	70,0%	70,0%	70,0%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	45,5%	50,0%	54,5%	<b>54,5%</b>
Société de télédiffusion du Québec	44,4%	44,4%	37,5%	50,0%	54,5%	54,5%	54,5%	63,6%	72,7%	72,7%	72,7%	80,0%	54,5%	63,6%	63,6%	<b>63,6%</b>
Société des alcools du Québec	25,0%	12,5%	36,4%	33,3%	33,3%	33,3%	50,0%	53,8%	53,8%	58,3%	61,5%	53,8%	53,8%	58,3%	41,7%	<b>41,7%</b>
Société des établissements de plein air du Québec	11,1%	11,1%	22,2%	22,2%	22,2%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	55,6%	55,6%	62,5%	44,4%	<b>44,4%</b>
Société des loteries du Québec	28,6%	28,6%	55,6%	55,6%	50,0%	50,0%	53,8%	46,2%	46,2%	46,2%	46,2%	54,5%	54,5%	72,7%	63,6%	<b>75,0%</b>
Société des traversiers du Québec	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	55,6%	66,7%	66,7%	66,7%	66,7%	75,0%	66,7%	62,5%	71,4%	75,0%	33,3%	<b>33,3%</b>
Société du Centre des congrès de Québec	12,5%	42,9%	44,4%	44,4%	45,5%	45,5%	45,5%	45,5%	40,0%	40,0%	54,5%	54,5%	54,5%	54,5%	36,4%	<b>45,5%</b>
Société du Grand Théâtre de Québec	62,5%	55,6%	55,6%	66,7%	66,7%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	33,3%	33,3%	50,0%	55,6%	50,0%	<b>44,4%</b>
Société du Palais des congrès de Montréal	11,1%	50,0%	50,0%	50,0%	45,5%	45,5%	45,5%	40,0%	37,5%	37,5%	44,4%	44,4%	50,0%	50,0%	45,5%	<b>45,5%</b>
Société du Plan Nord											45,5%	46,2%	36,4%	44,4%	55,6%	<b>50,0%</b>
Société générale de financement du Québec		0,0%	0,0%	30,8%	40,0%	46,7%										-
Société québécoise des infrastructures (SIQ avant novembre 2013)	33,3%	33,3%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	54,5%	54,5%	50,0%	50,0%	54,5%	44,4%	60,0%	50,0%	54,5%	<b>54,5%</b>
Société québécoise de récupération et de recyclage	42,9%	42,9%	55,6%	60,0%	50,0%	50,0%	72,7%	72,7%	40,0%	45,5%	40,0%	63,6%	70,0%	80,0%	54,5%	<b>54,5%</b>
Transition énergétique Québec													61,5%	61,5%	61,5%	-
	<b>27,0%</b>	<b>31,1%</b>	<b>39,8%</b>	<b>42,1%</b>	<b>44,1%</b>	<b>45,8%</b>	<b>52,4%</b>	<b>52,2%</b>	<b>48,8%</b>	<b>51,8%</b>	<b>50,4%</b>	<b>52,4%</b>	<b>52,2%</b>	<b>55,6%</b>	<b>52,6%</b>	<b>51,6%</b>

**REPRÉSENTATION DES FEMMES DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT, PAR PORTEFEUILLE MINISTÉRIEL  
VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*  
D'avril 2006 à décembre 2020**

Société d'État ou organisme visé	Ministre responsable	2006-04	2006-12	2007-12	2008-12	2009-12	2010-12	2011-12	2012-12	2013-12	2014-12	2015-12	2016-12	2017-12	2018-12	2019-12	2020-12	
Société d'habitation du Québec	Affaires municipales et Occupation du territoire	12,5%	14,3%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	50,0%	55,6%	42,9%	42,9%	50,0%	50,0%	50,0%	<b>42,9%</b>	
La Financière agricole du Québec	Agriculture, Pêcheries et Alimentation	27,3%	27,3%	27,3%	27,3%	20,0%	21,4%	26,7%	42,9%	42,9%	50,0%	35,7%	38,5%	33,3%	40,0%	42,9%	<b>46,7%</b>	
Société québécoise des infrastructures (autrefois SIQ)	Conseil du trésor	33,3%	33,3%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	54,5%	54,5%	50,0%	50,0%	54,5%	44,4%	60,0%	50,0%	54,5%	<b>54,5%</b>	
Conseil des arts et des lettres du Québec	Culture et Communications	46,2%	46,2%	46,2%	4,6%	46,2%	50,0%	53,3%	53,3%	40,0%	46,7%	57,1%	53,3%	53,3%	46,7%	46,7%	<b>53,3%</b>	
Société de développement des entreprises culturelles		20,0%	20,0%	22,2%	30,8%	42,9%	50,0%	53,3%	57,1%	61,5%	66,7%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	71,4%	<b>69,2%</b>	
Société de la Place des arts de Montréal		44,4%	55,6%	55,6%	66,7%	70,0%	70,0%	70,0%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	45,5%	50,0%	54,5%	<b>54,5%</b>
Société de télédiffusion du Québec		44,4%	44,4%	37,5%	50,0%	54,5%	54,5%	54,5%	63,6%	72,7%	72,7%	72,7%	80,0%	54,5%	63,6%	63,6%	<b>63,6%</b>	
Société du Grand Théâtre de Québec		62,5%	55,6%	55,6%	66,7%	66,7%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	33,3%	33,3%	50,0%	55,6%	50,0%	<b>44,4%</b>
Société des établissements de plein air du Québec	Forêts, Faune et Parcs	11,1%	11,1%	22,2%	22,2%	22,2%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	55,6%	55,6%	62,5%	44,4%	<b>44,4%</b>
Société québécoise de récupération et de recyclage	Développement durable et Lutte contre les changements climatiques	42,9%	42,9%	55,6%	60,0%	50,0%	50,0%	72,7%	72,7%	40,0%	45,5%	40,0%	63,6%	70,0%	80,0%	54,5%	<b>54,5%</b>	
Retraite Québec (autrefois Régie des rentes du Québec)	Finances	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	42,9%	64,3%	66,7%	64,3%	64,3%	60,0%	42,9%	37,5%	35,7%	47,1%	<b>47,1%</b>	
Caisse de dépôt et placement du Québec		20,0%	20,0%	40,0%	35,7%	41,7%	42,9%	42,9%	46,2%	46,2%	46,2%	42,9%	42,9%	38,5%	38,5%	42,9%	<b>42,9%</b>	
Société des alcools du Québec		25,0%	12,5%	36,4%	33,3%	33,3%	33,3%	50,0%	53,8%	53,8%	58,3%	61,5%	53,8%	53,8%	58,3%	41,7%	<b>41,7%</b>	
Société des loteries du Québec		28,6%	28,6%	55,6%	55,6%	50,0%	50,0%	53,8%	46,2%	46,2%	46,2%	46,2%	54,5%	54,5%	72,7%	63,6%	<b>75,0%</b>	
Investissement Québec		22,2%	20,0%	40,0%	40,0%	46,7%	46,2%	46,7%	40,0%	33,3%	61,5%	53,3%	60,0%	60,0%	66,7%	66,7%	<b>61,5%</b>	
Société générale de financement du Québec		0,0%	0,0%	0,0%	30,8%	40,0%	46,7%											
Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	Tourisme	16,7%	16,7%	42,9%	45,5%	40,0%	50,0%	70,0%	54,5%	55,6%	50,0%	54,5%	54,5%	54,5%	54,5%	60,0%	<b>45,5%</b>	
Société du Centre des congrès de Québec		12,5%	42,9%	44,4%	44,4%	45,5%	45,5%	45,5%	45,5%	40,0%	40,0%	54,5%	54,5%	54,5%	54,5%	36,4%	<b>45,5%</b>	
Société du Palais des congrès de Montréal		11,1%	50,0%	50,0%	50,0%	45,5%	45,5%	45,5%	40,0%	37,5%	37,5%	44,4%	44,4%	50,0%	50,0%	45,5%	<b>45,5%</b>	
Hydro-Québec	Énergie et Ressources naturelles	18,8%	31,3%	37,5%	33,3%	35,3%	31,3%	43,8%	43,0%	53,3%	38,5%	43,8%	52,9%	52,9%	60,0%	60,0%	<b>58,8%</b>	
Société du Plan Nord												45,5%	46,2%	36,4%	44,4%	55,6%	<b>50,0%</b>	
Transition énergétique Québec														61,5%	61,5%	61,5%		
Régie de l'assurance maladie du Québec	Santé et Services sociaux	33,3%	33,3%	30,8%	35,7%	40,0%	35,7%	46,7%	46,7%	33,3%	40,0%	40,0%	46,7%	57,1%	64,3%	53,3%	<b>42,9%</b>	
Société de l'assurance automobile du Québec	Transports, Mobilité durable et Électrification des transports	36,4%	36,4%	41,7%	41,7%	53,3%	60,0%	64,3%	60,0%	42,9%	42,9%	40,0%	53,3%	53,3%	53,3%	57,1%	<b>57,1%</b>	
Société des traversiers du Québec		20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	55,6%	66,7%	66,7%	66,7%	66,7%	66,7%	75,0%	66,7%	62,5%	71,4%	75,0%	33,3%	<b>33,3%</b>
		<b>27,0%</b>	<b>31,1%</b>	<b>39,8%</b>	<b>42,1%</b>	<b>44,1%</b>	<b>45,8%</b>	<b>52,4%</b>	<b>52,2%</b>	<b>48,8%</b>	<b>51,8%</b>	<b>50,4%</b>	<b>52,4%</b>	<b>52,2%</b>	<b>55,6%</b>	<b>52,6%</b>	<b>51,6%</b>	