

**Rapport sur la parité entre les femmes et les hommes au  
sein des conseils d'administration de l'ensemble des  
sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des  
sociétés d'État***

---

**Secrétariat aux emplois supérieurs  
31 décembre 2019**

## PARITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*

En décembre 2006, l'Assemblée nationale a reconnu, par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* (RLRQ, chapitre G-1.02), l'importance d'une plus grande participation des femmes aux instances décisionnelles, notamment en s'assurant que les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par cette loi soient constitués en parts égales de femmes et d'hommes à compter du 14 décembre 2011.

Dans la poursuite de cet objectif, le gouvernement a adopté, par le décret numéro 1140-2007 du 19 décembre 2007, la *Politique concernant la parité entre les femmes et les hommes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État* qui confie au Secrétariat aux emplois supérieurs (SES) certaines fonctions visant à assurer un suivi particulier et un soutien auprès des sociétés d'État et des ministres responsables dans l'atteinte et le maintien de cette parité. Cette politique prévoit également que le SES fait rapport au gouvernement au cours du mois de décembre de chaque année sur l'atteinte et le maintien de l'objectif de parité entre les femmes et les hommes de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*. Le présent rapport fait état des résultats au 31 décembre 2019.

### État de la situation

Au 31 décembre 2019<sup>1</sup>, le taux de représentation des femmes dans les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* est de **52,6 %**<sup>2</sup>. Il se situe donc dans la zone paritaire, telle que définie par le Conseil du statut de la femme, soit entre 40 % et 60 %.

### Résultats

Les résultats sont présentés de la façon suivante<sup>3</sup> :

- Évolution du taux de représentation des femmes au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – Avril 2006 à décembre 2019 (tableau 1);
- Représentation des femmes dans les conseils d'administration des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – Avril 2006 à décembre 2019 (tableau 2);
- Représentation des femmes dans les conseils d'administration des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*, par portefeuille ministériel – Avril 2006 à décembre 2019 (tableau 3).

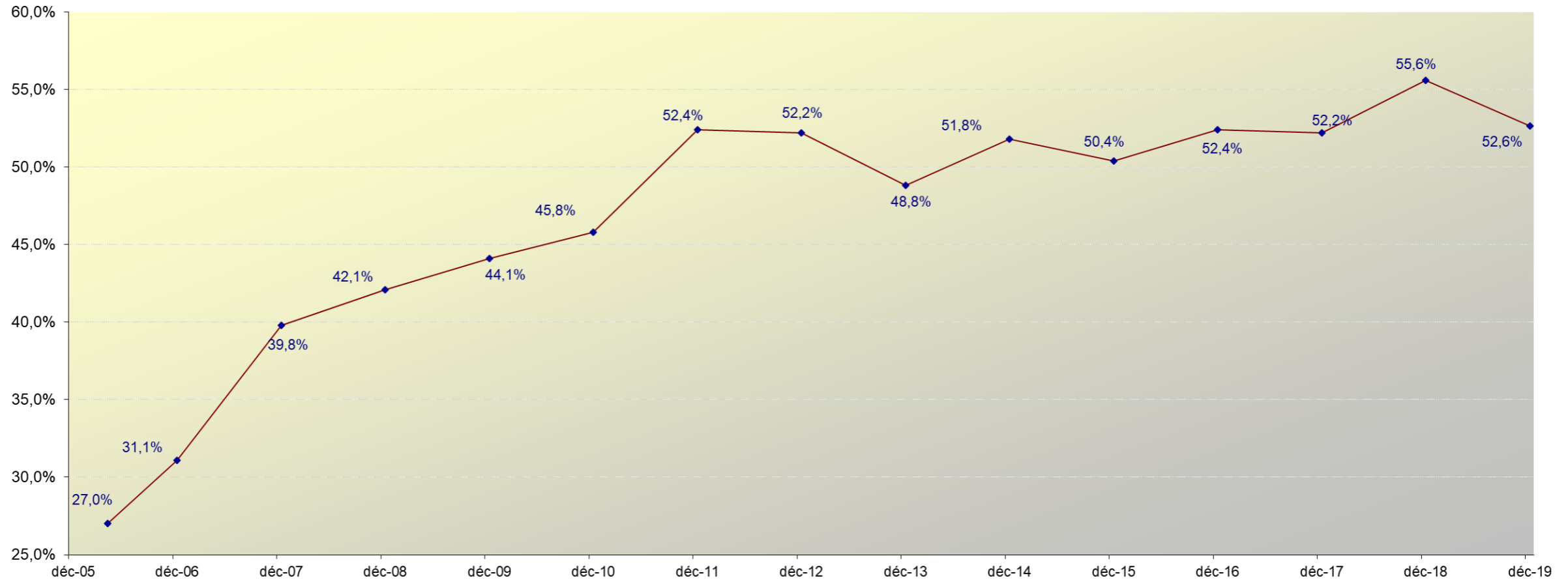
---

<sup>1</sup> À compter de 2019, les données fournies seront systématiquement datées du 31 décembre.

<sup>2</sup> Selon les données disponibles au Secrétariat aux emplois supérieurs en date du 31 décembre 2019.

<sup>3</sup> Selon les données disponibles au Secrétariat aux emplois supérieurs aux différentes dates indiquées.

**ÉVOLUTION DU TAUX DE REPRÉSENTATION DES FEMMES  
DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DE L'ENSEMBLE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT  
VISÉES PAR LA LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT  
Avril 2006 à décembre 2019**



**REPRÉSENTATION DES FEMMES DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT  
VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*  
Avril 2006 à décembre 2019**

| Sociétés d'État ou organismes visés                              | 07-avr-06    | 20-déc-06    | 20-déc-07    | 01-déc-08    | 14-déc-09    | 14-déc-10    | 14-déc-11    | 17-déc-12    | 18-déc-13    | 31-déc-14    | 23-déc-15    | 12-déc-16    | 06-déc-17    | 13-déc-18    | 31-déc-19    |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Caisse de dépôt et placement du Québec                           | 20,0%        | 20,0%        | 40,0%        | 35,7%        | 41,7%        | 42,9%        | 42,9%        | 46,2%        | 46,2%        | 46,2%        | 42,9%        | 42,9%        | 38,5%        | 38,5%        | <b>42,9%</b> |
| Conseil des arts et des lettres du Québec                        | 46,2%        | 46,2%        | 46,2%        | 4,6%         | 46,2%        | 50,0%        | 53,3%        | 53,3%        | 40,0%        | 46,7%        | 57,1%        | 53,3%        | 53,3%        | 46,7%        | <b>46,7%</b> |
| Hydro-Québec   | 18,8%        | 31,3%        | 37,5%        | 33,3%        | 35,3%        | 31,3%        | 43,8%        | 43,8%        | 53,3%        | 38,5%        | 43,8%        | 52,9%        | 52,9%        | 60,0%        | <b>60,0%</b> |
| Investissement Québec  | 22,2%        | 20,0%        | 40,0%        | 40,0%        | 46,7%        | 46,2%        | 46,7%        | 40,0%        | 33,3%        | 61,5%        | 53,3%        | 60,0%        | 60,0%        | 66,7%        | <b>66,7%</b> |
| La Financière agricole du Québec                                 | 27,3%        | 27,3%        | 27,3%        | 27,3%        | 20,0%        | 21,4%        | 26,7%        | 42,9%        | 42,9%        | 50,0%        | 35,7%        | 38,5%        | 33,3%        | 40,0%        | <b>42,9%</b> |
| Régie de l'assurance maladie du Québec                           | 33,3%        | 33,3%        | 30,8%        | 35,7%        | 40,0%        | 35,7%        | 46,7%        | 46,7%        | 33,3%        | 40,0%        | 40,0%        | 46,7%        | 57,1%        | 64,3%        | <b>53,3%</b> |
| Régie des installations olympiques                               | 16,7%        | 16,7%        | 42,9%        | 45,5%        | 40,0%        | 50,0%        | 70,0%        | 54,5%        | 55,6%        | 50,0%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | <b>60,0%</b> |
| Retraite Québec (RRQ avant janvier 2016)                         | 16,7%        | 16,7%        | 16,7%        | 16,7%        | 16,7%        | 42,9%        | 64,3%        | 66,7%        | 64,3%        | 64,3%        | 60,0%        | 42,9%        | 37,5%        | 35,7%        | <b>47,1%</b> |
| Société d'habitation du Québec                                   | 12,5%        | 14,3%        | 44,4%        | 55,6%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 50,0%        | 55,6%        | 42,9%        | 42,9%        | 50,0%        | 50,0%        | <b>50,0%</b> |
| Société de développement des entreprises culturelles             | 20,0%        | 20,0%        | 22,2%        | 30,8%        | 42,9%        | 50,0%        | 53,3%        | 57,1%        | 61,5%        | 66,7%        | 60,0%        | 60,0%        | 60,0%        | 60,0%        | <b>71,4%</b> |
| Société de l'assurance automobile du Québec                      | 36,4%        | 36,4%        | 41,7%        | 41,7%        | 53,3%        | 60,0%        | 64,3%        | 60,0%        | 42,9%        | 42,9%        | 40,0%        | 53,3%        | 53,3%        | 53,3%        | <b>57,1%</b> |
| Société de la Place des Arts de Montréal                         | 44,4%        | 55,6%        | 55,6%        | 66,7%        | 70,0%        | 70,0%        | 70,0%        | 63,6%        | 63,6%        | 63,6%        | 63,6%        | 63,6%        | 45,5%        | 50,0%        | <b>54,5%</b> |
| Société de télédiffusion du Québec                               | 44,4%        | 44,4%        | 37,5%        | 50,0%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | 63,6%        | 72,7%        | 72,7%        | 72,7%        | 80,0%        | 54,5%        | 63,6%        | <b>63,6%</b> |
| Société des alcools du Québec                                    | 25,0%        | 12,5%        | 36,4%        | 33,3%        | 33,3%        | 33,3%        | 50,0%        | 53,8%        | 53,8%        | 58,3%        | 61,5%        | 53,8%        | 53,8%        | 58,3%        | <b>41,7%</b> |
| Société des établissements de plein air du Québec                | 11,1%        | 11,1%        | 22,2%        | 22,2%        | 22,2%        | 44,4%        | 55,6%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 55,6%        | 55,6%        | 62,5%        | <b>44,4%</b> |
| Société des loteries du Québec                                   | 28,6%        | 28,6%        | 55,6%        | 55,6%        | 50,0%        | 50,0%        | 53,8%        | 46,2%        | 46,2%        | 46,2%        | 46,2%        | 54,5%        | 54,5%        | 72,7%        | <b>63,6%</b> |
| Société des traversiers du Québec                                | 20,0%        | 20,0%        | 20,0%        | 20,0%        | 55,6%        | 66,7%        | 66,7%        | 66,7%        | 66,7%        | 75,0%        | 66,7%        | 62,5%        | 71,4%        | 75,0%        | <b>33,3%</b> |
| Société du Centre des congrès de Québec                          | 12,5%        | 42,9%        | 44,4%        | 44,4%        | 45,5%        | 45,5%        | 45,5%        | 45,5%        | 40,0%        | 40,0%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | <b>36,4%</b> |
| Société du Grand Théâtre de Québec                               | 62,5%        | 55,6%        | 55,6%        | 66,7%        | 66,7%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 33,3%        | 33,3%        | 50,0%        | 55,6%        | <b>50,0%</b> |
| Société du Palais des congrès de Montréal                        | 11,1%        | 50,0%        | 50,0%        | 50,0%        | 45,5%        | 45,5%        | 45,5%        | 40,0%        | 37,5%        | 37,5%        | 44,4%        | 44,4%        | 50,0%        | 50,0%        | <b>45,5%</b> |
| Société du Plan Nord   |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 45,5%        | 46,2%        | 36,4%        | 44,4%        | <b>55,6%</b> |
| Société générale de financement du Québec                        |              | 0,0%         | 0,0%         | 30,8%        | 40,0%        | 46,7%        |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Société québécoise des infrastructures (SIQ avant novembre 2013) | 33,3%        | 33,3%        | 44,4%        | 55,6%        | 44,4%        | 44,4%        | 54,5%        | 54,5%        | 50,0%        | 50,0%        | 54,5%        | 44,4%        | 60,0%        | 50,0%        | <b>54,5%</b> |
| Société québécoise de récupération et de recyclage               | 42,9%        | 42,9%        | 55,6%        | 60,0%        | 50,0%        | 50,0%        | 72,7%        | 72,7%        | 40,0%        | 45,5%        | 40,0%        | 63,6%        | 70,0%        | 80,0%        | <b>54,5%</b> |
| Transition énergétique Québec                                    |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 61,5%        | 61,5%        | <b>61,5%</b> |
|  | <b>27,0%</b> | <b>31,1%</b> | <b>39,8%</b> | <b>42,1%</b> | <b>44,1%</b> | <b>45,8%</b> | <b>52,4%</b> | <b>52,2%</b> | <b>48,8%</b> | <b>51,8%</b> | <b>50,4%</b> | <b>52,4%</b> | <b>52,2%</b> | <b>55,6%</b> | <b>52,6%</b> |

**REPRÉSENTATION DES FEMMES DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT, PAR PORTEFEUILLE MINISTÉRIEL  
VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*  
Avril 2006 à décembre 2019**

| Sociétés d'État ou organismes visés                       | Ministre responsable  | 07-avr-06    | 20-déc-06    | 20-déc-07    | 01-déc-08    | 14-déc-09    | 14-déc-10    | 14-déc-11    | 17-déc-12    | 18-déc-13    | 31-déc-14    | 23-déc-15    | 12-déc-16    | 06-déc-17    | 13-déc-18    | 31-déc-19    |              |
|---|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Société d'habitation du Québec                            | Affaires municipales et de l'Occupation du territoire                                 | 12,5%        | 14,3%        | 44,4%        | 55,6%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 50,0%        | 55,6%        | 42,9%        | 42,9%        | 50,0%        | 50,0%        | <b>50,0%</b> |              |
| La Financière agricole du Québec                          | Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation                                       | 27,3%        | 27,3%        | 27,3%        | 27,3%        | 20,0%        | 21,4%        | 26,7%        | 42,9%        | 42,9%        | 50,0%        | 35,7%        | 38,5%        | 33,3%        | 40,0%        | <b>42,9%</b> |              |
| Société québécoise des infrastructures (autrefois la SIQ) | Conseil du Trésor   | 33,3%        | 33,3%        | 44,4%        | 55,6%        | 44,4%        | 44,4%        | 54,5%        | 54,5%        | 50,0%        | 50,0%        | 54,5%        | 44,4%        | 60,0%        | 50,0%        | <b>54,5%</b> |              |
| Conseil des arts et des lettres du Québec                 | Culture et des Communications   | 46,2%        | 46,2%        | 46,2%        | 4,6%         | 46,2%        | 50,0%        | 53,3%        | 53,3%        | 40,0%        | 46,7%        | 57,1%        | 53,3%        | 53,3%        | 46,7%        | <b>46,7%</b> |              |
| Société de développement des entreprises culturelles      |   | 20,0%        | 20,0%        | 22,2%        | 30,8%        | 42,9%        | 50,0%        | 53,3%        | 57,1%        | 61,5%        | 66,7%        | 60,0%        | 60,0%        | 60,0%        | 60,0%        | <b>71,4%</b> |              |
| Société de la Place des Arts de Montréal                  |   | 44,4%        | 55,6%        | 55,6%        | 66,7%        | 70,0%        | 70,0%        | 70,0%        | 63,6%        | 63,6%        | 63,6%        | 63,6%        | 63,6%        | 63,6%        | 45,5%        | 50,0%        | <b>54,5%</b> |
| Société de télédiffusion du Québec                        |   | 44,4%        | 44,4%        | 37,5%        | 50,0%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | 63,6%        | 72,7%        | 72,7%        | 72,7%        | 72,7%        | 80,0%        | 54,5%        | 63,6%        | <b>63,6%</b> |
| Société du Grand Théâtre de Québec                        |   | 62,5%        | 55,6%        | 55,6%        | 66,7%        | 66,7%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 33,3%        | 33,3%        | 50,0%        | 55,6%        | <b>50,0%</b> |
| Société des établissements de plein air du Québec         | Forêts, Faune et Parcs  | 11,1%        | 11,1%        | 22,2%        | 22,2%        | 22,2%        | 44,4%        | 55,6%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 44,4%        | 55,6%        | 55,6%        | 62,5%        | <b>44,4%</b> |              |
| Société québécoise de récupération et de recyclage        | Développement durable, de l'Environnement et Lutte contre les changements climatiques | 42,9%        | 42,9%        | 55,6%        | 60,0%        | 50,0%        | 50,0%        | 72,7%        | 72,7%        | 40,0%        | 45,5%        | 40,0%        | 63,6%        | 70,0%        | 80,0%        | <b>54,5%</b> |              |
| Retraite Québec (autrefois la Régie des rentes du Québec) | Finances  | 16,7%        | 16,7%        | 16,7%        | 16,7%        | 16,7%        | 42,9%        | 64,3%        | 66,7%        | 64,3%        | 64,3%        | 60,0%        | 42,9%        | 37,5%        | 35,7%        | <b>47,1%</b> |              |
| Caisse de dépôt et placement du Québec                    |   | 20,0%        | 20,0%        | 40,0%        | 35,7%        | 41,7%        | 42,9%        | 42,9%        | 46,2%        | 46,2%        | 46,2%        | 42,9%        | 42,9%        | 38,5%        | 38,5%        | <b>42,9%</b> |              |
| Société des alcools du Québec                             |   | 25,0%        | 12,5%        | 36,4%        | 33,3%        | 33,3%        | 33,3%        | 50,0%        | 53,8%        | 53,8%        | 58,3%        | 61,5%        | 53,8%        | 53,8%        | 58,3%        | <b>41,7%</b> |              |
| Société des loteries du Québec                            |   | 28,6%        | 28,6%        | 55,6%        | 55,6%        | 50,0%        | 50,0%        | 53,8%        | 46,2%        | 46,2%        | 46,2%        | 46,2%        | 54,5%        | 54,5%        | 72,7%        | <b>63,6%</b> |              |
| Investissement Québec                                     |   | 22,2%        | 20,0%        | 40,0%        | 40,0%        | 46,7%        | 46,2%        | 46,7%        | 40,0%        | 33,3%        | 61,5%        | 53,3%        | 60,0%        | 60,0%        | 66,7%        | <b>66,7%</b> |              |
| Société générale de financement du Québec                 |   | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 30,8%        | 40,0%        | 46,7%        |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Régie des installations olympiques                        | Tourisme  | 16,7%        | 16,7%        | 42,9%        | 45,5%        | 40,0%        | 50,0%        | 70,0%        | 54,5%        | 55,6%        | 50,0%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | <b>60,0%</b> |              |
| Société du Centre des congrès de Québec                   |   | 12,5%        | 42,9%        | 44,4%        | 44,4%        | 45,5%        | 45,5%        | 45,5%        | 45,5%        | 40,0%        | 40,0%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | 54,5%        | <b>36,4%</b> |              |
| Société du Palais des congrès de Montréal                 |   | 11,1%        | 50,0%        | 50,0%        | 50,0%        | 45,5%        | 45,5%        | 45,5%        | 40,0%        | 37,5%        | 37,5%        | 44,4%        | 44,4%        | 50,0%        | 50,0%        | <b>45,5%</b> |              |
| Hydro-Québec  | Énergie et des Ressources naturelles  | 18,8%        | 31,3%        | 37,5%        | 33,3%        | 35,3%        | 31,3%        | 43,8%        | 43,0%        | 53,3%        | 38,5%        | 43,8%        | 52,9%        | 52,9%        | 60,0%        | <b>60,0%</b> |              |
| Société du Plan Nord                                      |   |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 45,5%        | 46,2%        | 36,4%        | 44,4%        | <b>55,6%</b> |              |
| Transition énergétique Québec                             |   |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 61,5%        | 61,5%        | <b>61,5%</b> |              |
| Régie de l'assurance maladie du Québec                    | Santé et des Services sociaux   | 33,3%        | 33,3%        | 30,8%        | 35,7%        | 40,0%        | 35,7%        | 46,7%        | 46,7%        | 33,3%        | 40,0%        | 40,0%        | 46,7%        | 57,1%        | 64,3%        | <b>53,3%</b> |              |
| Société de l'assurance automobile du Québec               | Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports             | 36,4%        | 36,4%        | 41,7%        | 41,7%        | 53,3%        | 60,0%        | 64,3%        | 60,0%        | 42,9%        | 42,9%        | 40,0%        | 53,3%        | 53,3%        | 53,3%        | <b>57,1%</b> |              |
| Société des traversiers du Québec                         |   | 20,0%        | 20,0%        | 20,0%        | 20,0%        | 55,6%        | 66,7%        | 66,7%        | 66,7%        | 66,7%        | 75,0%        | 66,7%        | 62,5%        | 71,4%        | 75,0%        | <b>33,3%</b> |              |
|   |   | <b>27,0%</b> | <b>31,1%</b> | <b>39,8%</b> | <b>42,1%</b> | <b>44,1%</b> | <b>45,8%</b> | <b>52,4%</b> | <b>52,2%</b> | <b>48,8%</b> | <b>51,8%</b> | <b>50,4%</b> | <b>52,4%</b> | <b>52,2%</b> | <b>55,6%</b> | <b>52,6%</b> |              |