

**Rapport sur la parité entre les femmes et les hommes
au sein des conseils d'administration
de l'ensemble des sociétés d'État visées
par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État***

**Secrétariat aux emplois supérieurs
Décembre 2018**

PARITÉ ENTRE LES FEMMES ET LES HOMMES AU SEIN DES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*

En décembre 2006, l'Assemblée nationale a reconnu, par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* (RLRQ, chapitre G-1.02), l'importance d'une plus grande participation des femmes aux différentes instances. Pour ce faire, elle s'assure que les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par cette loi sont constitués à parts égales de femmes et d'hommes à compter du 14 décembre 2011.

Dans la poursuite de cet objectif, le gouvernement a adopté, par le décret numéro 1140-2007 du 19 décembre 2007, la Politique concernant la parité entre les femmes et les hommes au sein des conseils d'administration des sociétés d'État, qui confie au Secrétariat aux emplois supérieurs (SES) certaines fonctions visant à assurer un suivi particulier et un soutien auprès des sociétés d'État et des ministres responsables dans l'atteinte et le maintien de cette parité. Cette politique prévoit également que le SES fait rapport au gouvernement, au cours du mois de décembre de chaque année, de l'atteinte et du maintien de l'objectif de parité entre les femmes et les hommes de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État*.

État de la situation

En décembre 2018, le taux de représentation des femmes dans les conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* est de 55,6 %¹.

Résultats

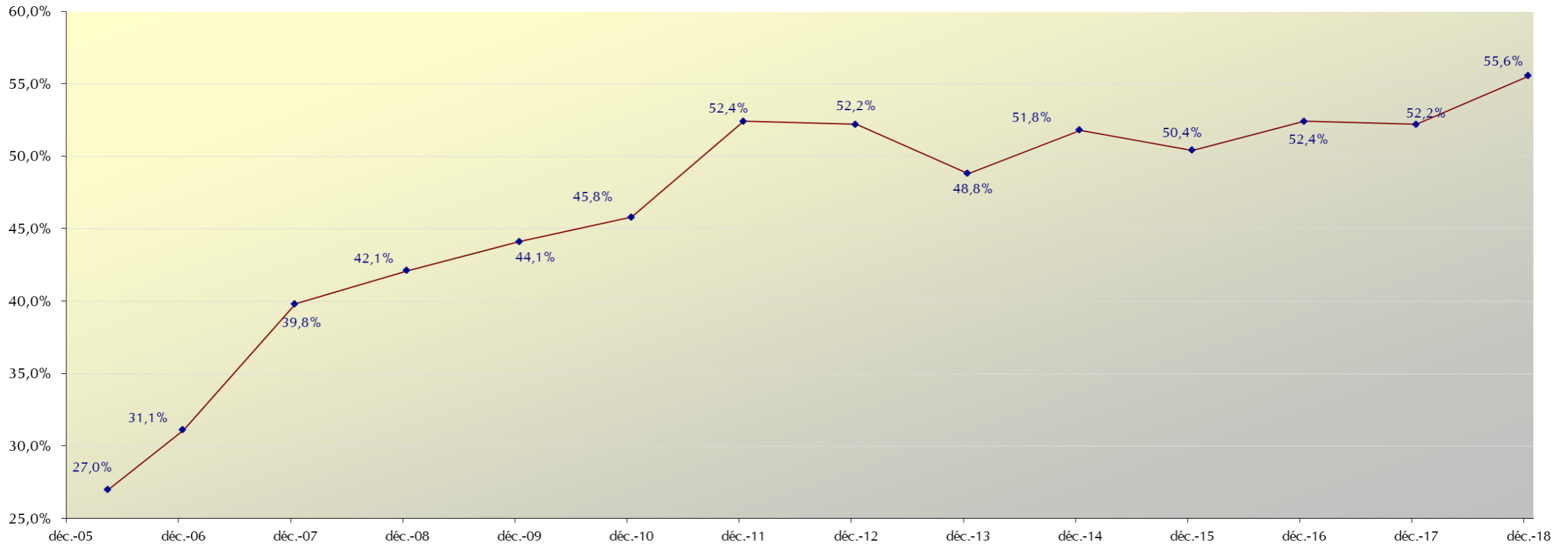
Les résultats sont présentés de la façon suivante ² :

- Évolution du taux de représentation des femmes au sein des conseils d'administration de l'ensemble des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – avril 2006 à décembre 2018;
- Représentation des femmes dans les conseils d'administration des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – avril 2006 à décembre 2018;
- Représentation des femmes dans les conseils d'administration des sociétés d'État visées par la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* – avril 2006 à décembre 2018 par portefeuille ministériel.

¹ Selon les données du Secrétariat aux emplois supérieurs le 13 décembre 2018.

² Selon les données du Secrétariat aux emplois supérieurs aux différentes mentionnées.

**ÉVOLUTION DU TAUX DE REPRÉSENTATION DES FEMMES
DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DE L'ENSEMBLE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT
VISÉES PAR LA LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT
Avril 2006 à décembre 2018**



**REPRÉSENTATION DES FEMMES DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT
VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT*
Avril 2006 à décembre 2018**

Sociétés d'État ou organismes visés	07-avr-06	20-déc-06	20-déc-07	01-déc-08	14-déc-09	14-déc-10	14-déc-11	17-déc-12	18-déc-13	31-déc-14	23-déc-15	12-déc-16	06-déc-17	13-déc-18
Caisse de dépôt et placement du Québec	20,0%	20,0%	40,0%	35,7%	41,7%	42,9%	42,9%	46,2%	46,2%	46,2%	42,9%	42,9%	38,5%	38,5%
Conseil des arts et des lettres du Québec	46,2%	46,2%	46,2%	4,6%	46,2%	50,0%	53,3%	53,3%	40,0%	46,7%	57,1%	53,3%	53,3%	46,7%
Hydro-Québec	18,8%	31,3%	37,5%	33,3%	35,3%	31,3%	43,8%	43,8%	53,3%	38,5%	43,8%	52,9%	52,9%	60,0%
Investissement Québec	22,2%	20,0%	40,0%	40,0%	46,7%	46,2%	46,7%	40,0%	33,3%	61,5%	53,3%	60,0%	60,0%	66,7%
La Financière agricole du Québec	27,3%	27,3%	27,3%	27,3%	20,0%	21,4%	26,7%	42,9%	42,9%	50,0%	35,7%	38,5%	33,3%	40,0%
Régie de l'assurance maladie du Québec	33,3%	33,3%	30,8%	35,7%	40,0%	35,7%	46,7%	46,7%	33,3%	40,0%	40,0%	46,7%	57,1%	64,3%
Régie des installations olympiques	16,7%	16,7%	42,9%	45,5%	40,0%	50,0%	70,0%	54,5%	55,6%	50,0%	54,5%	54,5%	54,5%	54,5%
Retraite Québec (RRQ avant janvier 2016)	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	42,9%	64,3%	66,7%	64,3%	64,3%	60,0%	42,9%	37,5%	35,7%
Société d'habitation du Québec	12,5%	14,3%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	50,0%	55,6%	42,9%	42,9%	50,0%	50,0%
Société de développement des entreprises culturelles	20,0%	20,0%	22,2%	30,8%	42,9%	50,0%	53,3%	57,1%	61,5%	66,7%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%
Société de l'assurance automobile du Québec	36,4%	36,4%	41,7%	41,7%	53,3%	60,0%	64,3%	60,0%	42,9%	42,9%	40,0%	53,3%	53,3%	53,3%
Société de la Place des Arts de Montréal	44,4%	55,6%	55,6%	66,7%	70,0%	70,0%	70,0%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	45,5%	50,0%
Société de télédiffusion du Québec	44,4%	44,4%	37,5%	50,0%	54,5%	54,5%	54,5%	63,6%	72,7%	72,7%	72,7%	80,0%	54,5%	63,6%
Société des alcools du Québec	25,0%	12,5%	36,4%	33,3%	33,3%	33,3%	50,0%	53,8%	53,8%	58,3%	61,5%	53,8%	53,8%	58,3%
Société des établissements de plein air du Québec	11,1%	11,1%	22,2%	22,2%	22,2%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	55,6%	55,6%	62,5%
Société des loteries du Québec	28,6%	28,6%	55,6%	55,6%	50,0%	50,0%	53,8%	46,2%	46,2%	46,2%	46,2%	54,5%	54,5%	72,7%
Société des traversiers du Québec	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	55,6%	66,7%	66,7%	66,7%	66,7%	75,0%	66,7%	62,5%	71,4%	75,0%
Société du Centre des congrès de Québec	12,5%	42,9%	44,4%	44,4%	45,5%	45,5%	45,5%	45,5%	40,0%	40,0%	54,5%	54,5%	54,5%	54,5%
Société du Grand Théâtre de Québec	62,5%	55,6%	55,6%	66,7%	66,7%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	33,3%	33,3%	50,0%	55,6%
Société du Palais des congrès de Montréal	11,1%	50,0%	50,0%	50,0%	45,5%	45,5%	45,5%	40,0%	37,5%	37,5%	44,4%	44,4%	50,0%	50,0%
Société du Plan Nord											45,5%	46,2%	36,4%	44,4%
Société générale de financement du Québec		0,0%	0,0%	30,8%	40,0%	46,7%								
Société québécoise des infrastructures (SIQ avant novembre 2013)	33,3%	33,3%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	54,5%	54,5%	50,0%	50,0%	54,5%	44,4%	60,0%	50,0%
Société québécoise de récupération et de recyclage	42,9%	42,9%	55,6%	60,0%	50,0%	50,0%	72,7%	72,7%	40,0%	45,5%	40,0%	63,6%	70,0%	80,0%
Transition énergétique Québec													61,5%	61,5%
	27,0%	31,1%	39,8%	42,1%	44,1%	45,8%	52,4%	52,2%	48,8%	51,8%	50,4%	52,4%	52,2%	55,6%

**REPRÉSENTATION DES FEMMES DANS LES CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT
VISÉES PAR LA *LOI SUR LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT* PAR PORTEFEUILLE MINISTÉRIEL
Avril 2006 à décembre 2018**

Sociétés d'État ou organismes visés	Ministre responsable	07-avr-06	20-déc-06	20-déc-07	01-déc-08	14-déc-09	14-déc-10	14-déc-11	17-déc-12	18-déc-13	31-déc-14	23-déc-15	12-déc-16	06-déc-17	13-déc-18	
Société d'habitation du Québec	Affaires municipales et Occupation du territoire	12,5%	14,3%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	50,0%	55,6%	42,9%	42,9%	50,0%	50,0%	
La Financière agricole du Québec	Agriculture, Pêcheries et Alimentation	27,3%	27,3%	27,3%	27,3%	20,0%	21,4%	26,7%	42,9%	42,9%	50,0%	35,7%	38,5%	33,3%	40,0%	
Société québécoise des infrastructures (autrefois la SIQ)	Conseil du trésor	33,3%	33,3%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	54,5%	54,5%	50,0%	50,0%	54,5%	44,4%	60,0%	50,0%	
Conseil des arts et des lettres du Québec	Culture et Communications	46,2%	46,2%	46,2%	4,6%	46,2%	50,0%	53,3%	53,3%	40,0%	46,7%	57,1%	53,3%	53,3%	46,7%	
Société de développement des entreprises culturelles		20,0%	20,0%	22,2%	30,8%	42,9%	50,0%	53,3%	57,1%	61,5%	66,7%	60,0%	60,0%	60,0%	60,0%	
Société de la Place des Arts de Montréal		44,4%	55,6%	55,6%	66,7%	70,0%	70,0%	70,0%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	63,6%	45,5%	50,0%
Société de télédiffusion du Québec		44,4%	44,4%	37,5%	50,0%	54,5%	54,5%	54,5%	63,6%	72,7%	72,7%	72,7%	72,7%	80,0%	54,5%	63,6%
Société du Grand Théâtre de Québec		62,5%	55,6%	55,6%	66,7%	66,7%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	33,3%	33,3%	50,0%	55,6%
Société des établissements de plein air du Québec	Forêts, Faune et Parcs	11,1%	11,1%	22,2%	22,2%	22,2%	44,4%	55,6%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	44,4%	55,6%	55,6%	62,5%
Société québécoise de récupération et de recyclage	Environnement et Lutte contre les changements climatiques	42,9%	42,9%	55,6%	60,0%	50,0%	50,0%	72,7%	72,7%	40,0%	45,5%	40,0%	63,6%	70,0%	80,0%	
Retraite Québec (autrefois la Régie des rentes du Québec)	Finances	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	42,9%	64,3%	66,7%	64,3%	64,3%	60,0%	42,9%	37,5%	35,7%	
Caisse de dépôt et placement du Québec		20,0%	20,0%	40,0%	35,7%	41,7%	42,9%	42,9%	46,2%	46,2%	46,2%	42,9%	42,9%	38,5%	38,5%	
Société des alcools du Québec		25,0%	12,5%	36,4%	33,3%	33,3%	33,3%	50,0%	53,8%	53,8%	58,3%	61,5%	53,8%	53,8%	58,3%	
Société des loteries du Québec		28,6%	28,6%	55,6%	55,6%	50,0%	50,0%	53,8%	46,2%	46,2%	46,2%	46,2%	46,2%	54,5%	54,5%	72,7%
Investissement Québec		22,2%	20,0%	40,0%	40,0%	46,7%	46,2%	46,7%	40,0%	40,0%	33,3%	61,5%	53,3%	60,0%	60,0%	66,7%
Société générale de financement du Québec	Économie et Innovation	0,0%	0,0%	0,0%	30,8%	40,0%	46,7%									
Régie des installations olympiques	Tourisme	16,7%	16,7%	42,9%	45,5%	40,0%	50,0%	70,0%	54,5%	55,6%	50,0%	54,5%	54,5%	54,5%	54,5%	
Société du Centre des congrès de Québec		12,5%	42,9%	44,4%	44,4%	45,5%	45,5%	45,5%	45,5%	40,0%	40,0%	54,5%	54,5%	54,5%	54,5%	
Société du Palais des congrès de Montréal		11,1%	50,0%	50,0%	50,0%	45,5%	45,5%	45,5%	40,0%	37,5%	37,5%	44,4%	44,4%	50,0%	50,0%	
Hydro-Québec	Énergie et Ressources naturelles	18,8%	31,3%	37,5%	33,3%	35,3%	31,3%	43,8%	43,0%	53,3%	38,5%	43,8%	52,9%	52,9%	60,0%	
Société du Plan Nord												45,5%	46,2%	36,4%	44,4%	
Transition énergétique Québec														61,5%	61,5%	
Régie de l'assurance maladie du Québec	Santé et Services sociaux	33,3%	33,3%	30,8%	35,7%	40,0%	35,7%	46,7%	46,7%	33,3%	40,0%	40,0%	46,7%	57,1%	64,3%	
Société de l'assurance automobile du Québec	Transports	36,4%	36,4%	41,7%	41,7%	53,3%	60,0%	64,3%	60,0%	42,9%	42,9%	40,0%	53,3%	53,3%	53,3%	
Société des traversiers du Québec		20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	55,6%	66,7%	66,7%	66,7%	66,7%	66,7%	75,0%	66,7%	62,5%	71,4%	75,0%
		27,0%	31,1%	39,8%	42,1%	44,1%	45,8%	52,4%	52,2%	48,8%	51,8%	50,4%	52,4%	52,2%	55,6%	

